

『相双技塾 2009』シラバス

講座名	現代の生産管理における課題と改善
担当教員	茶谷 昭（経営コンサルタント：元ソニー(株)生産技術部長）
講義の目標	市場変化が激しくなる中、一方では中国の目覚ましい発展により国内の“ものづくり”の企業は豊富かつ安い労働市場を求め海外進出が急速に進み、結果として国内の“ものづくり”の空洞化が進んでいます。国内での“ものづくり”の生き残り策に付いて、“ものづくり”全般に対し基本的な事項を中心に理解・習得します。
講義概要	<p>1 『ものづくり』の変化 『ものづくり』企業を取巻く環境、製品の寿命、編成・配員、雇用形態の変化</p> <p>2 生産管理とは 生産管理対象、拡大する生産管理の守備範囲、生産管理の3本柱</p> <p>3 生産計画 生産計画ではなにを計画するのか、生産計画の対象物、リードタイム、生産計画の精度向上、基本的な販売予測法、生産計画と下請企業の管理、大日程計画、中日程計画、基準日程、小日程計画、余力管理（山積み手法）、スケジューリングの方法、平準化生産、計画生産と在庫補填型生産</p> <p>4 在庫管理 在庫に対する考え方の歴史、在庫・仕掛のメリット、デメリット、在庫管理の発注方式、定量発注方式、簡略化した定量発注方式、定期発注方式、在庫削減</p> <p>5 生産性改善 生産性改善の進め方、IE、トヨタ生産方式（TPS）、5S、不良対策</p> <p>6 原価管理 原価計算の目的、原価要素の分類、原価管理の進め方、差異分析</p>
履修上の注意 (準備する用具、 前提とする知識 等)	特になし
参考図書	<ul style="list-style-type: none"> ・ 図解 生産管理（基本の基本からSCM、ERPまで） 田中一成著 日本実業出版社 ・ 生産管理の仕事がわかる本 甲斐章人著 日本実業出版社 ・ よくわかる生産管理のしみ 加藤治彦著 日本能率協会マネジメントセンター ・ 生産管理 理論と実践5 生産工学 泉英明著 日刊工業新聞社
予習のための キーワード	生産管理、トヨタ生産方式、5S、改善