

### 3 経営収支

#### (1) 損益の状況

事業総利益 41,572 百万円（前年度比 0.8 %減）に対し、事業管理費は 39,497 百万円（同 2.9 %減）となり、事業総利益から事業管理費を差し引いた事業利益は、前年度より 874 百万円増加（同 72.8 %増）し 2,076 百万円となった。事業総利益の減少分を事業管理費の圧縮で補っている状況となっている。

事業利益に事業外損益を加えた経常利益は 4,176 百万円となり、前年度より 1,745 百万円増加（同 71.8 %増）した。

当期剰余金は 2,898 百万円となり固定資産の減損損失に対応した前年度より 1,583 百万円の増加となった。当期末処分剰余金は前期繰越剰余金、任意積立取崩額とあわせて 3,980 百万円となり、1,916 百万円のプラスとなった。〔表 3-1 表 3-2〕

#### (2) 事業総利益

事業総利益は、主要事業である信用事業、共済事業の減少が響き、前年度より 324 百万円減少（前年度比 0.8 %減）し 41,572 百万円となった。

主要事業について事業別にみると、信用事業は前年度より 170 百万円増加（同 1.7 %増）し 13,400 百万円、共済事業は 287 百万円減少（同 7.9 %減）し 14,794 百万円、購買事業は 83 百万円増加（同 1.1 %増）し 7,465 百万円、販売事業は 101 百万円減少（同 2.5 %減）し 3,966 百万円となり、共済事業・販売事業は依然として減少傾向が続いているが、減少していた信用事業や購買事業は増加に転じた。〔図 3-1〕

事業総利益のうち事業別割合においては、平成 10 年度以降共済事業の比率が信用事業の比率を上回っており、平成 20 年度においても共済事業が 35.6 %と最も大きい比率を占めている。以下、信用事業 32.2 %、購買事業 18.0 %、販売事業 9.5 %となっている。〔図 3-2〕

また、労働生産性（職員 1 人当たり事業総利益）は、前年度より 20 千円減少し 7,934 千円となり、依然全国平均をかなり下回る水準で推移している。〔図 3-3〕

#### (3) 事業管理費

事業管理費は、前年度より 1,198 百万円減少（前年度比 2.9 %減）し 39,497 百万円、うち人件費については、985 百万円減少（同 3.4 %減）し 27,827 百万円となった。

平成 16 年度から事業管理費全体で 9.3 %、うち人件費は 9.3 %それぞれ減少しており、事業総利益が伸びない中、事業管理費（特に人件費）を圧縮して利益を確保する努力が続けられている。〔図 3-4〕

主要経営比率についてみると、事業総利益に占める事業管理費の割合（事業管理費率）は前年度を 2.1 ポイント下回り 95.0 %となった。事業管理費に占める人件費の割合（人件費率）は昨年度とほぼ横ばいの 70.5 %、事業総利益に占める人件費の割合（労働分配率）は 1.7 ポイント上回り 68.8 %となった。

〔図 3-5 図 3-6 図 3-7〕

(4) 事業利益

事業総利益から事業管理費を差し引いた事業利益は 2,076 百万円（前年度比 72.8 %増）となり、前年度より 875 百万円増加した。これまでも事業総利益が減少する中、人件費を中心とした事業管理費の圧縮に努めてきたが、事業管理費の削減で事業総利益の減少をカバーすることは限界となってきた。 [図 3-8]

なお、平成 20 年度において、黒字を計上した組合は、17 組合中 16 組合、赤字を計上した組合は 1 組合であった。

(5) 経常収支率

経常収支率は、前年度を 1.3 ポイント下回り 98.8 %となった。 [図 3-9]

(6) 当期剰余金

当期剰余金は、合計で前年度より 1,624 百万円増加（前年度比 120.4 %増）し、2,939 百万円の黒字となった。

組合別にみると、17 組合中 16 組合において剰余金（合計 2,939 百万円）を計上し、1 組合において損失金（42 百万円）を計上した。 [表 3-3]

(7) 当期未処分剰余金

合計で前年度より 1,916 百万円増加（前年度比 92.8 %増）し、3,981 百万円となり、前年度に引き続きプラスとなった。

組合別にみると、17 組合中 17 組合において剰余金（合計 3,981 百万円）を計上し、損失金を計上した組合はなかった。 [表 3-4]

〔表3-1〕損益計算書総括表

(単位:千円、%)

科目	19年度	20年度	20年度	
			1組合平均	伸び率
1 事業総利益	41,896,191	41,572,141	2,445,420	▲ 0.8
(1)信用事業収益	18,939,328	19,265,558	1,133,268	1.7
資金運用収益	12,634,808	17,469,274	1,027,604	38.3
(うち預金利息)	2,259,654	7,402,952	435,468	227.6
(うち有価証券利息配当金)	904,212	932,679	54,863	3.1
(うち貸出金利息)	9,470,929	9,133,629	537,272	▲ 3.6
(うちその他受入利息)	-	-	-	-
役務取引等収益	604,958	602,962	35,468	▲ 0.3
その他事業直接収益	4,819,056	235,343	13,844	▲ 95.1
その他経常収益	880,506	957,979	56,352	8.8
(2)信用事業費用	5,709,415	5,865,355	345,021	2.7
資金調達費用	3,390,045	3,932,238	231,308	16.0
(うち貯金利息)	3,227,130	3,760,440	221,202	16.5
(うち給付補てん備金繰入)	37,759	69,644	4,097	84.4
(うち譲渡性貯金利息)	3,098	1,848	109	▲ 40.3
(うち借入金利息)	121,898	100,288	5,899	▲ 17.7
(うちその他支払利息)	146	-	-	▲ 100.0
役務取引等費用	5,214	6,372	375	22.2
その他事業直接費用	419,018	343,330	20,196	▲ 18.1
その他経常費用	1,895,138	1,583,415	93,142	▲ 16.4
(うち貸倒引当金繰入額)	545,142	253,189	14,893	▲ 53.6
(うち貸出金償却)	35,874	94,092	5,535	162.3
※信用事業総利益	13,229,913	13,400,203	788,247	1.3
(3)共済事業収益	16,163,582	15,932,431	937,202	▲ 1.4
共済付加収入	15,755,964	15,483,303	910,783	▲ 1.7
共済貸付金利息	64,938	72,441	4,261	11.6
その他の収益	342,680	376,687	22,158	9.9
(4)共済事業費用	1,081,313	1,137,595	66,917	5.2
共済借入金利息	64,330	72,146	4,244	12.1
共済推進費	701,201	723,014	42,530	3.1
共済保全費	33,563	35,618	2,095	6.1
その他の費用	282,219	306,817	18,048	8.7
(うち貸倒引当金繰入額)	1,099	2,956	174	169.0
(うち貸出金償却)	-	-	-	-
※共済事業総利益	15,082,263	14,794,820	870,284	▲ 1.9
(5)購買事業収益	63,956,635	62,415,572	3,671,504	▲ 2.4
購買品供給高(買取)	61,882,967	59,938,091	3,525,770	▲ 3.1
購買手数料(受託)	-	574,316	33,783	-
修理サービス料	455,728	412,325	24,254	▲ 9.5
その他の収益	1,617,940	1,490,840	87,696	▲ 7.9
(6)購買事業費用	56,574,474	54,950,639	3,232,391	▲ 2.9
購買品供給原価(買取)	54,095,351	52,497,771	3,088,104	▲ 3.0
購買供給費	1,338,547	1,287,375	75,728	▲ 3.8
修理サービス費	34,425	31,991	1,882	▲ 7.1
その他の費用	1,106,151	1,133,502	66,677	2.5
(うち貸倒引当金繰入額)	76,726	101,696	5,982	32.5
(うち貸倒損失)	21	2,848	168	13461.9
※購買事業総利益	7,382,152	7,464,916	439,113	1.1
(7)販売事業収益	19,299,002	20,007,605	1,176,918	3.7
販売品販売高(買取)	12,759,132	13,356,934	785,702	4.7
販売手数料(受託)	2,420,644	2,216,221	130,366	▲ 8.4
その他の収益	4,119,226	4,434,450	260,850	7.7
(8)販売事業費用	15,232,259	16,041,158	943,598	5.3
販売品販売原価(買取)	11,613,872	12,140,752	714,162	4.5
販売費	710,168	685,380	40,316	▲ 3.5
その他の費用	2,908,219	3,215,026	189,119	10.5
(うち貸倒引当金繰入額)	7,544	664	39	▲ 91.2
(うち貸倒損失)	276	-	-	▲ 100.0
※販売事業総利益	4,066,743	3,966,447	233,320	▲ 2.5

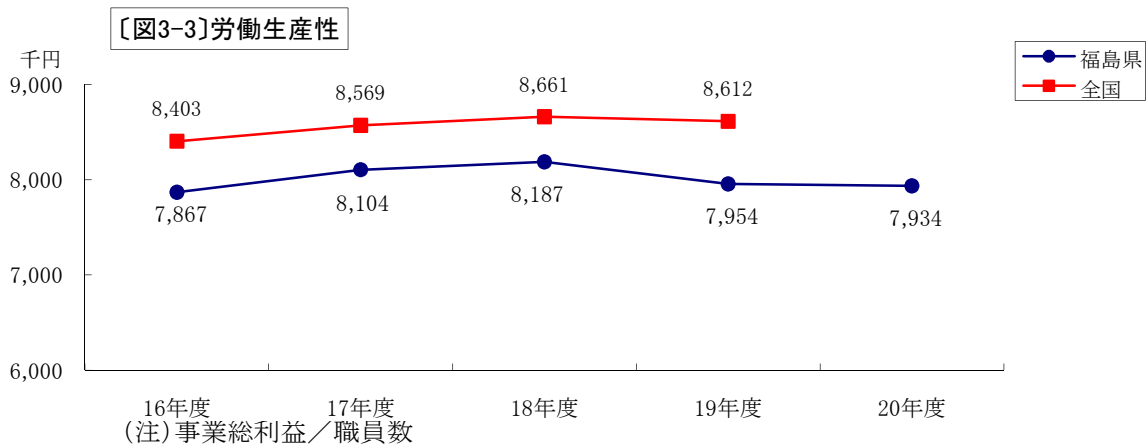
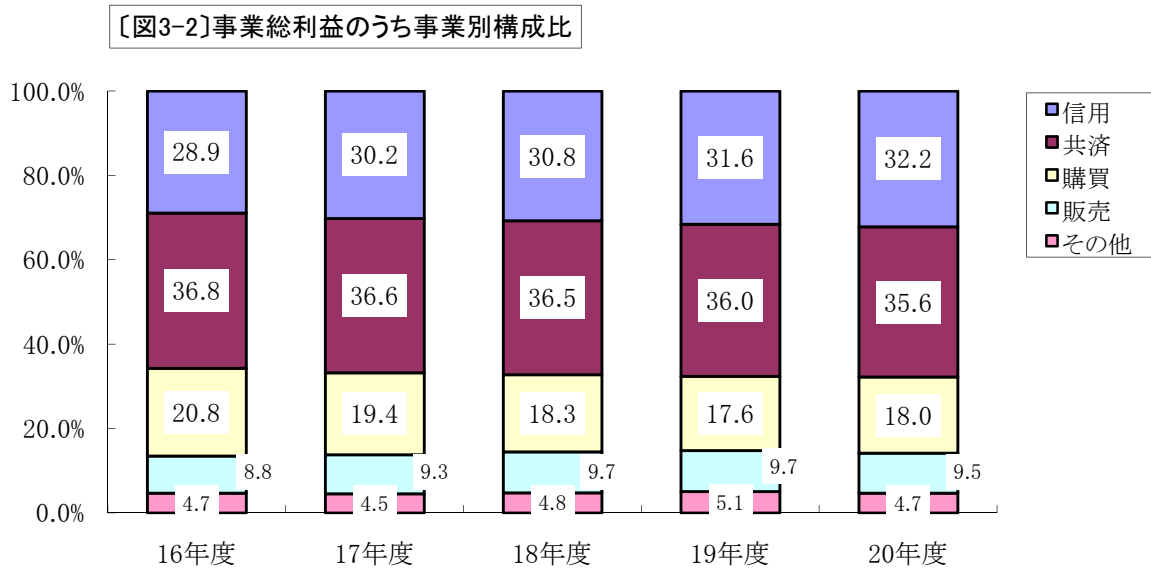
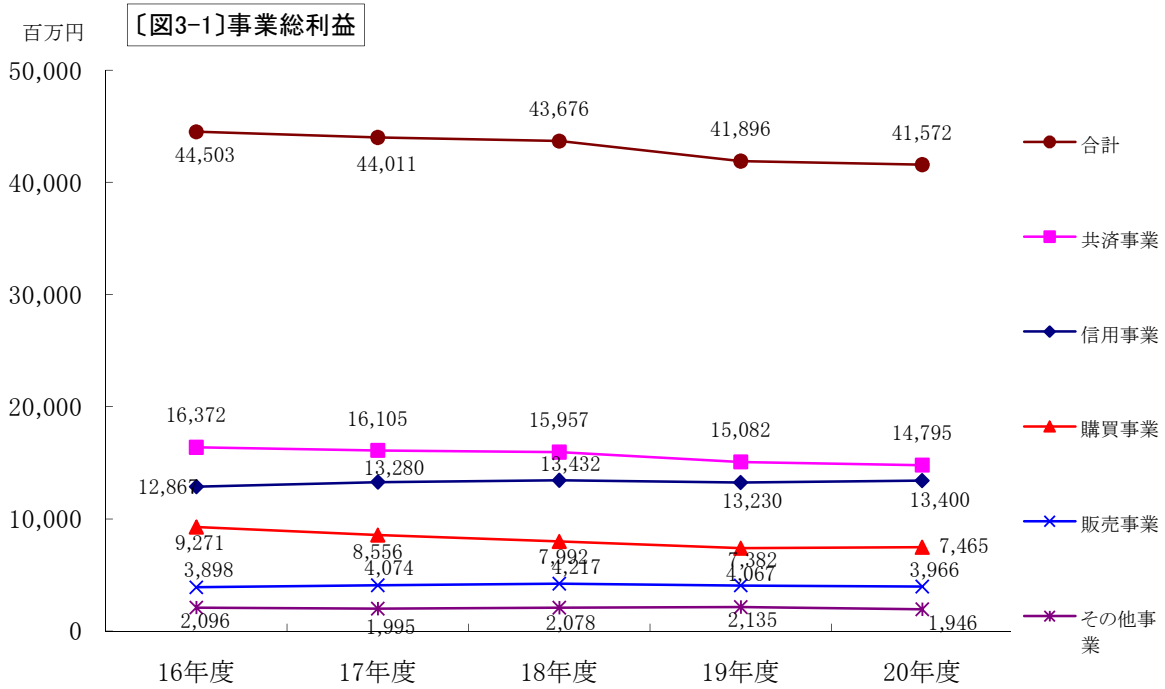
(単位:千円、%)

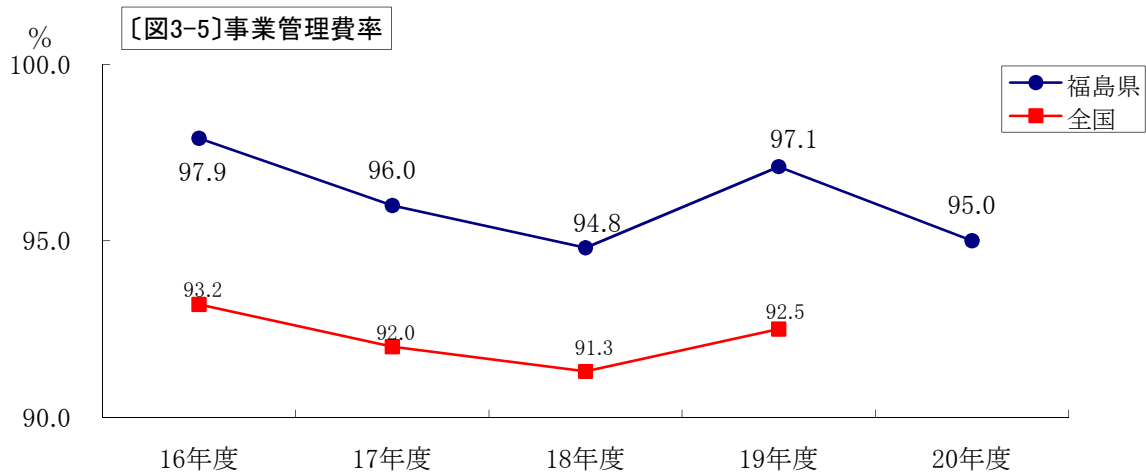
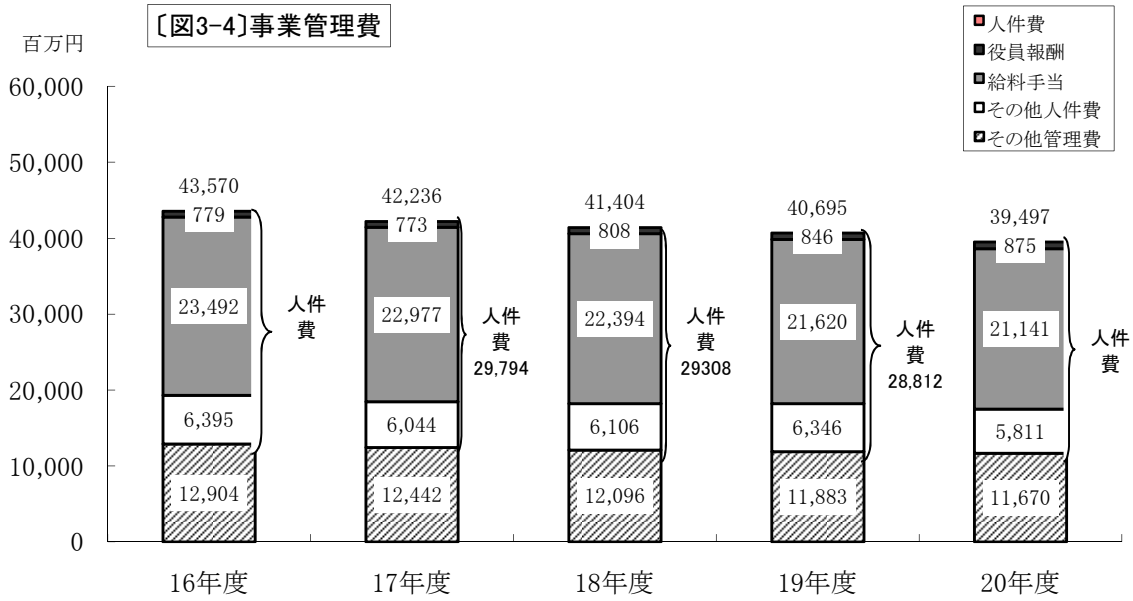
科目	19年度	20年度		
			1組合平均	伸び率
(9)農業倉庫事業収益	558,011	483,963	28,468	▲ 13.3
(10)農業倉庫事業費用	180,424	177,879	10,463	▲ 1.4
※農業倉庫事業総利益	377,587	306,084	18,005	▲ 18.9
(11)加工事業収益	410,908	382,192	22,482	▲ 7.0
(12)加工事業費用	344,082	311,684	18,334	▲ 9.4
※加工事業総利益	66,826	70,508	4,148	5.5
(13)利用事業収益	3,197,703	3,289,262	193,486	2.9
(14)利用事業費用	2,004,999	2,213,792	130,223	10.4
※利用事業総利益	1,192,704	1,075,470	63,263	▲ 9.8
(15)宅地等供給事業収益	8,210	19,206	1,130	133.9
(16)宅地等供給事業費用	1,185	2,443	144	106.2
※宅地等供給事業総利益	7,025	16,763	986	138.6
(17)その他事業収益	4,355,056	4,261,936	250,702	▲ 2.1
(18)その他事業費用	3,303,049	3,230,139	190,008	▲ 2.2
※その他事業総利益	1,052,007	1,031,797	60,694	▲ 1.9
(19)指導事業収入	336,073	386,447	22,732	15.0
(20)指導事業支出	897,118	941,328	55,372	4.9
※指導事業収支差額	▲ 561,045	▲ 554,881	▲ 32,640	1.1
2 事業管理費	40,694,716	39,496,518	2,323,325	▲ 2.9
(1)人件費	28,812,468	27,826,528	1,636,855	▲ 3.4
(2)業務費	3,761,684	3,677,533	216,325	▲ 2.2
(3)諸税負担金	1,356,098	1,209,508	71,148	▲ 10.8
(4)施設費	6,017,624	5,859,801	344,694	▲ 2.6
(5)その他事業管理費	746,817	923,121	54,301	23.6
事業利益	1,201,475	2,075,614	122,095	72.8
3 事業外収益	1,823,999	2,559,221	150,542	40.3
(1)受取雑利息	235,308	220,626	12,978	▲ 6.2
(2)受取出資配当金	677,782	1,372,083	80,711	102.4
(3)賃貸料	436,522	455,930	26,819	4.4
(4)雑収入	474,369	510,561	30,033	7.6
4 事業外費用	594,821	459,074	27,004	▲ 22.8
(1)支払雑利息	4,024	3,261	192	▲ 19.0
(2)貸倒損失	9	-	-	▲ 100.0
(3)寄付金	17,693	19,318	1,136	9.2
(4)雑損失	573,089	436,490	25,676	▲ 23.8
経常利益	2,430,653	4,175,761	245,633	71.8
5 特別利益	661,940	1,603,232	94,308	142.2
(1)固定資産処分益	93,579	32,106	1,889	▲ 65.7
(2)一般補助金	200,175	567,521	33,384	183.5
(3)貸倒引当金戻入益	210,354	227,520	13,384	8.2
(4)償却債権取立益	1,830	26,265	1,545	1335.2
(5)金融商品取引責任準備金取崩額	-	-	-	-
(6)証券取引責任準備金取崩額	-	-	-	-
(7)その他の特別利益	155,994	749,809	44,106	380.7
6 特別損失	1,027,138	1,636,456	96,262	59.3
(1)固定資産処分損	222,472	122,583	7,211	▲ 44.9
(2)固定資産圧縮損	137,867	557,553	32,797	304.4
(3)減損損失	594,339	468,738	27,573	▲ 21.1
(4)金融商品取引責任準備金繰入	-	-	-	-
(5)その他の特別損失	72,456	487,575	28,681	572.9
税引前当期利益(▲損失)	2,065,454	4,142,537	243,679	100.6
7 法人税、住民税及び事業税	644,326	1,176,819	69,225	82.6
8 法人税等調整額	106,488	67,993	4,000	▲ 36.1
当期剰余金(▲損失金)	1,314,639	2,897,720	170,454	120.4
前期繰越剰余金(▲損失金)	503,362	587,069	34,533	16.6
任意積立金取崩額	246,935	495,766	29,163	100.8
当期末処分剰余金(▲損失金)	2,064,944	3,980,562	234,151	92.8

[表3-2]損益の推移

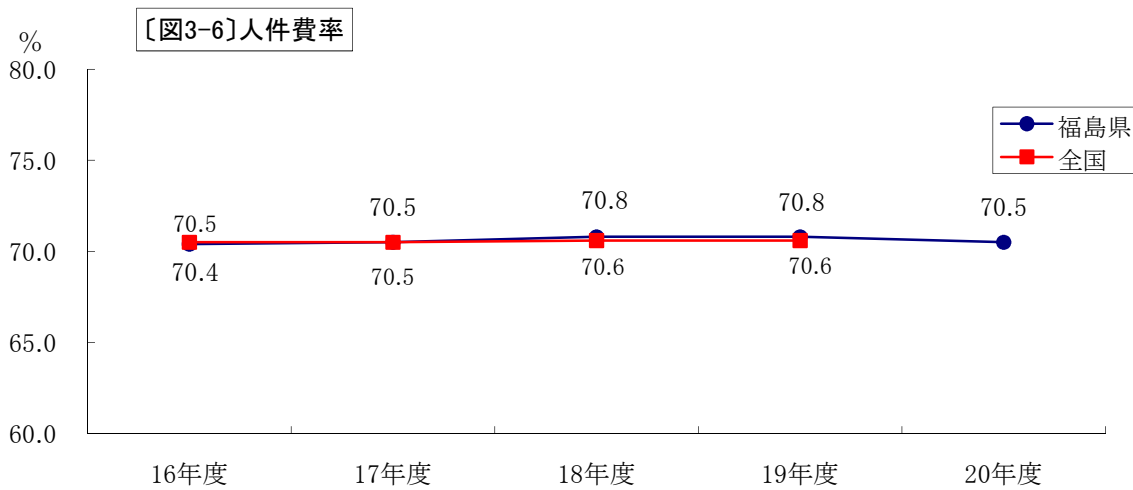
(単位:百万円、%)

科目	年度	16年度		17年度		18年度		19年度		20年度	
		金額	伸び率	金額	伸び率	金額	伸び率	金額	伸び率	金額	伸び率
信用事業	収益	25,481	7.6	15,681	▲ 38.5	16,750	6.8	18,939	13.1	19,266	1.7
	直接費	12,614	5.6	2,401	▲ 81.0	3,317	38.2	5,709	72.1	5,865	2.7
	総利益	12,867	9.7	13,280	3.2	13,432	1.1	13,230	▲ 1.5	13,400	1.3
共済事業	収益	17,521	▲ 3.9	17,166	▲ 2.0	16,935	▲ 1.3	16,164	▲ 4.6	15,932	▲ 1.4
	直接費	1,149	▲ 11.8	1,061	▲ 7.7	978	▲ 7.8	1,081	10.5	1,138	5.3
	総利益	16,372	▲ 3.3	16,105	▲ 1.6	15,957	▲ 0.9	15,082	▲ 5.5	14,795	▲ 1.9
購買事業	収益	74,615	▲ 8.5	69,989	▲ 6.2	67,389	▲ 3.7	63,957	▲ 5.1	62,416	▲ 2.4
	直接費	65,344	▲ 8.6	61,432	▲ 6.0	59,397	▲ 3.3	56,574	▲ 4.8	54,951	▲ 2.9
	総利益	9,271	▲ 8.1	8,556	▲ 7.7	7,992	▲ 6.6	7,382	▲ 7.6	7,465	1.1
販売事業	収益	15,980	5.1	16,375	2.5	18,990	16.0	19,299	1.6	20,008	3.7
	直接費	12,082	6.6	12,301	1.8	14,774	20.1	15,232	3.1	16,041	5.3
	総利益	3,898	0.8	4,074	4.5	4,217	3.5	4,067	▲ 3.6	3,966	▲ 2.5
その他事業	収益	7,703	▲ 2.9	7,567	▲ 1.8	7,573	0.1	8,866	17.1	8,823	▲ 0.5
	直接費	5,608	0.2	5,572	▲ 0.6	5,495	▲ 1.4	6,731	22.5	6,877	2.2
	総利益	2,096	▲ 10.2	1,995	▲ 4.8	2,078	4.2	2,135	2.7	1,946	▲ 8.9
合計	収益	141,300	▲ 3.6	126,778	▲ 10.3	127,636	0.7	127,225	▲ 0.3	126,444	▲ 0.6
	直接費	96,797	▲ 4.8	82,767	▲ 14.5	83,960	1.4	85,328	1.6	84,872	▲ 0.5
	総利益	44,503	▲ 1.0	44,011	▲ 1.1	43,676	▲ 0.8	41,897	▲ 4.1	41,572	▲ 0.8
事業管理費		43,570	▲ 2.5	42,236	▲ 3.1	41,404	▲ 2.0	40,695	▲ 1.7	39,497	▲ 2.9
(うち人件費)		(30,666)	(▲ 4.0)	(29,794)	(▲ 2.8)	(29,308)	(▲ 1.6)	(28,812)	(▲ 1.7)	(27,827)	(▲ 3.4)
事業利益		933	238.0	1,775	90.2	2,271	27.9	1,201	▲ 47.1	2,076	72.9
事業外	収益	1,596	▲ 4.7	1,501	▲ 6.0	1,601	6.7	1,824	13.9	2,559	40.3
	費用	414	31.8	335	▲ 19.1	489	46.0	595	21.7	459	▲ 22.9
	損益	1,182	▲ 13.2	1,166	▲ 1.4	1,112	▲ 4.6	1,229	10.5	2,100	70.9
経常利益		2,115	29.2	2,941	39.1	3,384	15.1	2,431	▲ 28.2	4,176	71.8
特別利益		1,673	84.3	749	▲ 55.2	850	13.5	662	▲ 22.1	1,603	142.1
特別損失		1,230	36.1	732	▲ 40.5	2,248	207.1	1,027	▲ 54.3	1,636	59.3
税引前当期純利益		2,559	55.9	2,958	15.6	1,986	▲ 32.9	2,065	4.0	4,143	100.6
法人税・住民税		721	25.6	893	23.9	766	▲ 14.2	644	▲ 15.9	1,177	82.8
法人税等調整額		150	▲ 76.0	385	156.7	258	▲ 33.0	106	▲ 58.9	68	▲ 35.8
当期剰余金		1,688	281.9	1,679	▲ 0.5	961	▲ 42.8	1,315	36.8	2,898	120.4

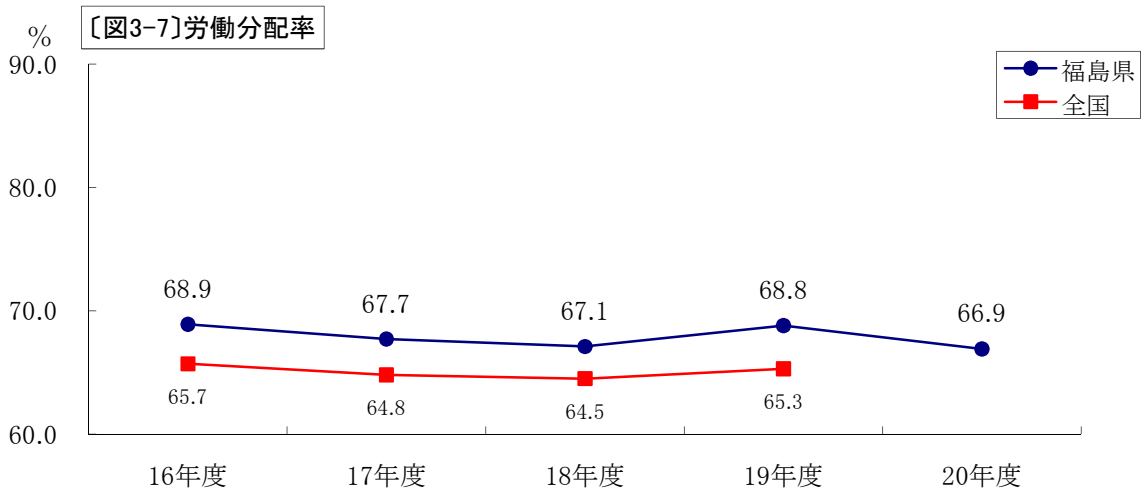




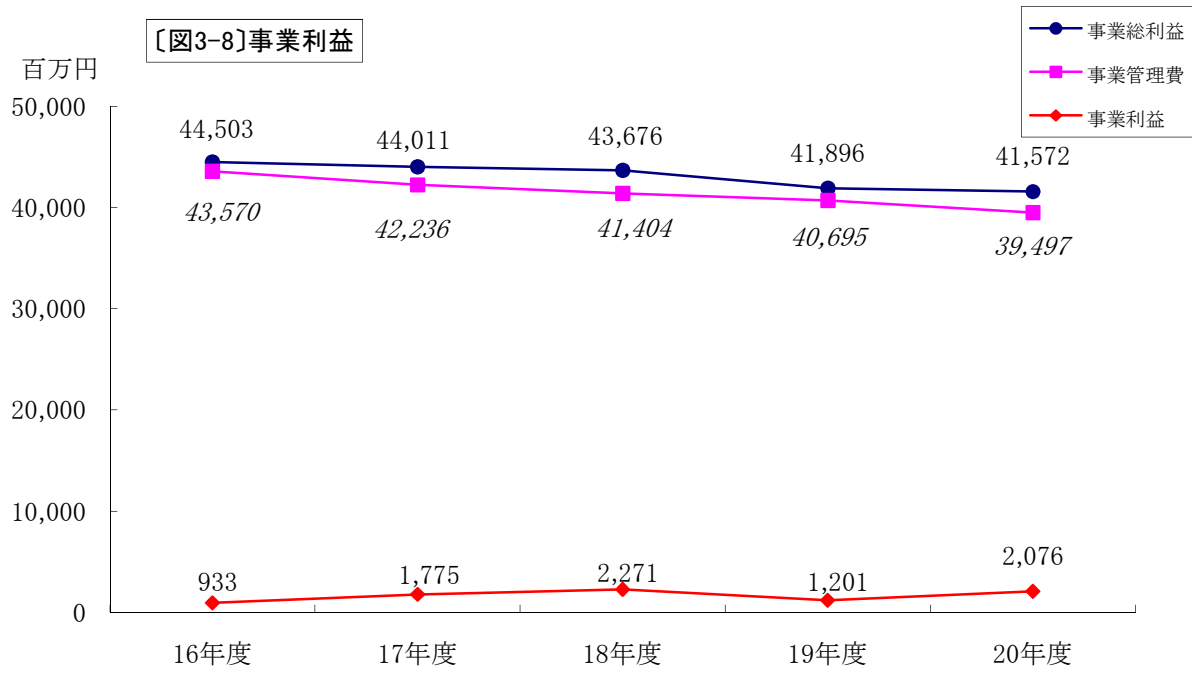
(注) 事業管理費／事業総利益×100



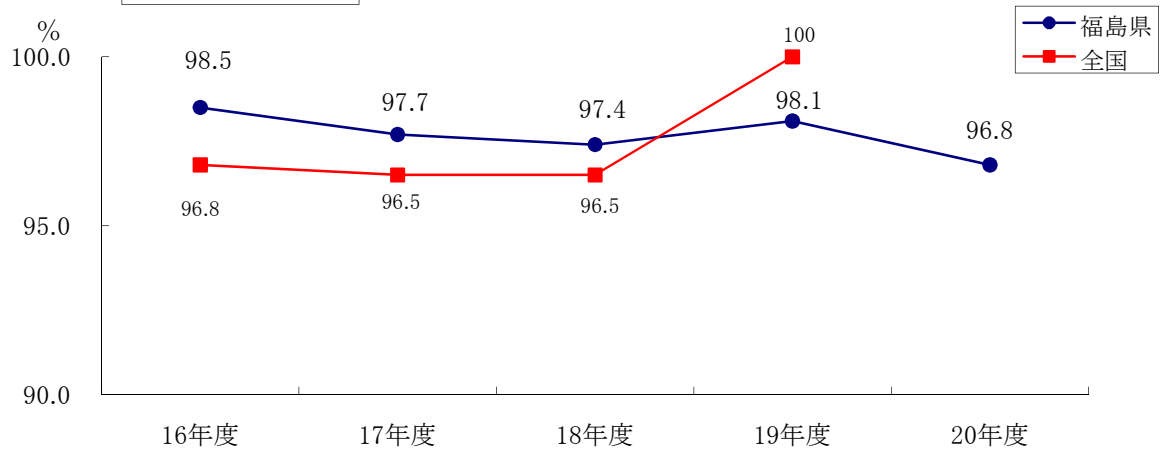
(注) 人件費／事業管理費×100



(注) 人件費／事業総利益×100



**〔図3-9〕経常収支率**



(注) (事業直接費用＋事業管理費＋事業外費用)／(事業収益＋事業外収益)×100

〔表3-3〕当期剰余金(損失金)

(単位:百万円)

区分 年度	当期剰余金			当期損失金			合計金額
	組合数	金額	1組合平均	組合数	金額	1組合平均	
14	19	1,324	70	6	2,025	338	▲ 701
15	21	1,497	71	4	1,055	264	442
16	19	1,740	92	3	52	17	1,688
17	18	1,871	104	1	192	192	1,679
18	12	1,640	137	6	678	113	962
19	15	1,315	77	2	367	183	948
20	16	2,939	170	1	42	42	2,898

〔表3-4〕当期未処分剰余金(未処理損失金)

(単位:百万円)

区分 年度	当期未処分剰余金			当期未処理損失金			合計金額
	組合数	金額	1組合平均	組合数	金額	1組合平均	
14	21	1,984	94	4	1,684	421	300
15	20	1,413	71	5	1,563	313	▲ 150
16	20	2,261	113	2	830	415	1,431
17	17	2,407	142	2	826	413	1,582
18	15	2,693	180	3	737	246	1,956
19	15	2,065	121	2	397	199	1,668
20	17	3,981	234	0	0	0	3,981